

# Inhaltsverzeichnis Swoboda Handelsmanagement

Kapitel	Seite	Team	Termin
Vorwort zur vierten Auflage	V		
Vorwort zur ersten Auflage	VII		
Einführung und Überblick über das Buch	IX		
Abkürzungsverzeichnis	XXXI		
<b>Erstes Kapitel:</b>			
<b>Grundlagen, Abgrenzungen und Sichtweisen</b>		<b>Lackinger Gradauer</b>	<b>14.10.2019</b>
<b>A. Gegenstand</b>	<b>1</b>		
<b>B. Ausgewählte Erscheinungsformen und Daten zum Handel</b>	<b>2</b>		
I. Funktioneller und institutioneller Handel	2		
II. Großhandel und Einzelhandel	3		
III. Binnenhandel und Außenhandel	5		
IV. Verbundsysteme	6		
1. Überblick	6		
2. Horizontale Verbundsysteme	6		
3. Vertikale Verbundsysteme	7		
V. Online- und Mehrkanalhandel	8		
<b>C. Zur Geschichte des Handels</b>	<b>11</b>		
<b>D. Das Umfeld des Handels</b>	<b>12</b>		
I. Überblick	12		
II. Makro-Umfeld	14		
1. Politisch-rechtliches Umfeld	14		
a) Überblick	14		
b) Länderspezifische Aspekte der Binnenhandelspolitik	15		
i. Deutschland	15		
ii. Österreich	18		
iii. Schweiz	20		
2. Sozio-ökonomisches Umfeld	23		
a) Überblick	23		
b) Länderspezifische Ausprägungen	24		
i. Deutschland	24		
ii. Österreich	25		
iii. Schweiz	26		
3. Technologisches und infrastrukturelles Umfeld	27		
a) Überblick	27		
b) Informations- und Kommunikationstechnologie und Kommunikationsnetze	27		
c) Transportsysteme und Transportnetze	29		
III. Mikro-Umfeld	30		
1. Abnehmer	30		
2. Konkurrenten	33		
a) Wettbewerbsintensität, Strukturwandel und Konzentration	33		
b) Rückwärtsintegration als strategische Stoßrichtungen	35		
3. Potenzielle neue Konkurrenten und Substitutionen	36		
4. Lieferanten	36		
IV. Systeme und Methoden der Umfeldanalyse	37		
<b>E. Theorien, Ansätze und Konzepte des Handelsmanagements</b>	<b>37</b>		
I. Ansätze der Managementforschung	37		
1. Überblick	37		
2. Die klassische Sicht der Handelsbetriebslehre	38		
3. Der entscheidungsorientierte Ansatz	39		
4. Verhaltenswissenschaftliche Ansätze	41		
5. Institutionenökonomische Perspektiven	42		
6. Weitere Ansätze und Konzepte der Managementforschung	43		
II. Ein strategischer Managementansatz im Handel	44		
1. Integrierte Managementperspektive als Basis	44		
2. Konkretisierung der integrierten Perspektive	48		
a) Shareholder Value und Stakeholder Value	48		
b) Corporate Social Responsibility und Nachhaltigkeit	50		

# Inhaltsverzeichnis Swoboda Handelsmanagement

c) Prozessorientierung	52		
3. Geschäftsmodelle im Online- und Mehrkanalhandel	54		
<b>F. Fallstudie: Amazon</b>	<b>58</b>		
I. Darstellung des Unternehmens	58		
II. Entwicklungs- bzw. Wachstumsstrategien	59		
III. Unternehmensvision, -geschäftsmodell, -kultur und -struktur	64		
IV. Geschäftsbereiche und Business Units	65		
1. Versandhandel des eigenen Sortiments	66		
2. Amazon Marketplace und Full Service-Vertriebskanal	67		
3. Mediadienste	67		
4. Other	67		
5. Stationärer Non-Food- und Food-Einzelhandel	68		
V. Kernkompetenzen	69		
VI. Ausblick in die Zukunft	70		
<b>Zweites Kapitel:</b>			
<b>Dynamik der Be- und Vertriebstypen</b>		<b>Punzenberger Husenj</b>	<b>14.10.2019</b>
<b>A. Gegenstand</b>	<b>73</b>		
<b>B. Theroetische Grundlagen zur Entwicklungsdynamik</b>	<b>73</b>		
I. Synopse der Preozessforschungsansätze	73		
II. Lebenszyklus(prozess)theorien	76		
1. Allgemeine Charakteristika	76		
2. Lebenszyklusmodelle und Verdrängungstheorien im Handel	76		
III. Teleologische Prozesstheorien	79		
1. Allgemeine Charakteristika	79		
2. Imagedominanz und ökonomische Entscheidungstheorien im Handel	79		
IV. Dialektische Prozesstheorien	81		
1. Allgemeine Charakteristika	81		
2. Dialektischer Dreischritt und machttheoretische Ansätze im Handel	81		
V. Evolutionäre Prozesstheorien	83		
1. Allgemeine Charakteristika	83		
2. Anpassungs- und Marktlückentheorien im Handel	83		
<b>C. Systematik der Be- und Vertriebstypen</b>	<b>85</b>		
I. Überblick	85		
II. Be- und Vertriebstypen des Großhandels	86		
1. Unterscheidungskriterien	86		
2. Sortimentsgroßhandel	87		
3. Fach- bzw. Spezialgroßhandel	88		
4. Zustellgroßhandel	89		
5. Versandgroßhandel	89		
6. Cash&Carry-Großhandel	89		
7. Rack Jobber	91		
8. Strecken- und Lagergroßhandel	92		
9. Konsumgüter- und Produktionsverbindungsgroßhandel	92		
III. Be- und Vertriebstypen der Handelsvermittlung	93		
IV. Be- und Vertriebstypen des Einzelhandels	95		
1. Unterscheidungskriterien	95		
2. Traditionelle Betriebstypen	97		
a) Fach-, Spezialgeschäft und Boutiquen	97		
b) Waren- und Kaufhaus	98		
3. Food- und Near-Food-Betriebstypen	100		
a) Supermarkt	100		
b) SB-Warenhaus und Verbauchermarkt	100		
c) Discounter	102		
d) Convenience Store	103		
e) Drogeriemarkt	104		
4. Non-Food- und weitere Betriebstypen	105		
a) Fachmarkt	105		

# Inhaltsverzeichnis Swoboda Handelsmanagement

b) Kiosk	105		
c) Gemischtwarengeschäft und ambulanter Handel	106		
d) Automatenhandel	107		
e) Off-Price-Store und Dollarstores	108		
5. Offline- und Online-Distanzhandel im Überblick	108		
6. Online Vertriebstypen: Sortimentsspezialisten	112		
a) Online-Kaufhäuser	112		
b) Online-Fachmärkte	113		
c) Online-Supermärkte	113		
d) Online-Fach- und Spezial-Stores	115		
e) Online-Monobrandstores	115		
f) Marktplätze	116		
7. Online Vertriebstypen: Preisspezialisten	117		
a) Preisspezialisten	117		
b) Liveshopping-Formate	118		
c) Shopping-Clubs	118		
d) Coupon-Anbieter	119		
e) Online-Discounter	119		
f) Outlet-Stores	119		
8. Weitere Online-Vertriebstypen	120		
a) Social-Shops	120		
b) Customizern	121		
c) Erlebnis-Shops	122		
d) Curated Shopping	122		
e) Solution Provider	122		
f) Abo-Anbieter	123		
V. Traditionelle Einzelhandelsagglomerationen	124		
1. Shopping Center	124		
2. Urban Entertainment Center	127		
3. Factory Outlet Center	129		
4. Bahnhof- und Airport Shopping	130		
VI. Alternative Kauf- und Konsumorte	131		
<b>D. Bestimmungsfaktoren der Entwicklung und Wahl von Be- und Vertriebstypen</b>	<b>133</b>		
<b>E. Fallstudie: Coop (Schweiz)</b>	<b>139</b>		
I. Kurzvorstellung des Unternehmens	139		
II. Formate im Überblick	141		
III. Food-Formate und deren Umwelt	142		
IV. Non-Food-Formate und deren Umwelt	145		
V. Großhandelsformate und deren Umwelt	147		
VI. Omnichannel-Aktivitäten	148		
VII. Ausblick	150		
<b>Drittes Kapitel:</b>			
<b>Das Spektrum wettbewerbsorientierter Strategien</b>		<b>Auer Kral</b>	<b>14.10.2019</b>
<b>A. Begriff, Ebenen und Sichtweisen von Strategien</b>	<b>151</b>		
<b>B. Geschäftsfeldstrategien: Positionierung und Profilierung</b>	<b>154</b>		
I. Gegenstand	154		
1. Grundlegende Typologien von Wettbewerbsstrategien	154		
2. Grundlagen und Bedeutung	159		
3. Ziele und Entscheidungsoptionen	160		
II. Basisstrategien der Profilierung	168		
1. Offline- und Online-Typologien	168		
2. Strategie der Qualitätsführerschaft	170		
3. Strategie der Kosten-/Preisführerschaft	174		
III. Spezifische Strategien zur Profilierung	177		
1. Überblick	177		
2. Erlebnisorientierte Convenience-Orientierung im Food-Handel	178		
3. Nischen-, Erlebnis-, Discount-, Online-, Vertikal-Orientierung im Fashion-Handel	185		

# Inhaltsverzeichnis Swoboda Handelsmanagement

4. Nische, Preis und Differenzierung bei Online-Pure-Playern	193		
a) Spezifika des plattformbasierten Handels und differenzierter Kanäle	193		
b) Positionierungsstrategien im Überblick	198		
IV. Multi- und Omnichannel-Strategien zur Profilierung	206		
1. Begriffliche Abgrenzung und Bedeutung	206		
2. Ziele und Entscheidungsoptionen	209		
3. Integration der Verkaufskanäle im Multichannel Retailing	212		
4. Experience und Lifetime Value in Omnichannel Retailing	220		
V. Retail Branding als integrativer Ansatz	224		
1. Begriffliche Abgrenzung und Bedeutung	224		
2. Ziele und Entscheidungsoptionen	226		
3. Profilierungsansätze und Branchenvergleich	229		
4. Interdependenzen: Corporate, Channel, Store und Product Branding	234		
VI. Besonderheiten wettbewerbsorientierter Strategien des Großhandels	242		
1. Überblick	242		
2. System-Lieferant	244		
3. Modul-Lieferant	247		
4. Systemkopf	248		
5. (Global) Sourcer	250		
6. Distributor	251		
7. Branchenspezialist	252		
8. Online-Plattformen und -Netzwerke	254		
<b>C. Gesamtunternehmensstrategien</b>	<b>256</b>		
I. Gegenstand	256		
1. Grundlegende Strategien	256		
2. Ziele und Entscheidungsoptionen	258		
II. Diversifikation	260		
1. Gegenstand	260		
a) Grundlagen und Bedeutung	260		
b) Ziele und Entscheidungsoptionen	264		
2. Erfolg und Herausforderungen der Kernformen der Diversifikation im Handel	268		
a) Formatdiversifikation	268		
b) Geografische und Formatdiversifikation	272		
c) Sortimentsdiversifikation	276		
d) Diversifikation im Online und Omnichannel	278		
3. Filialisierung	280		
a) Grundlagen und Bedeutung	280		
b) Ziele und Entscheidungsoptionen	282		
c) Entscheidungsprozesse und Erfolg der Filialisierung	286		
d) Diversifikation im Online und Omnichannel	278		
4. Akquisition	288		
a) Grundlagen und Bedeutung	288		
b) Ziele und Entscheidungsoptionen	290		
c) Entscheidungsprozesse und Erfolg von M&A	294		
III. Internationalisierung	297		
1. Gegenstand	297		
a) Grundlagen und Bedeutung	297		
b) Ziele und Entscheidungsoptionen	298		
2. Internationale Strategien	303		
3. Strategien des Marktengagements	305		
a) Marktselektion und Markteintritt	305		
b) Timing	311		
c) Marktaustritt und Portfoliobereinigungen	313		
4. Eintrittsstrategien und Betätigungsformen	314		
a) Wahl der Markteintrittsstrategie	314		
b) Anpassungen und Switches	319		
5. Strategien der Marktbearbeitung	320		

# Inhaltsverzeichnis Swoboda Handelsmanagement

a) Ziele der Standardisierung und Adaption	320		
b) Ebenen der Standardisierung und Adaption	322		
c) Interdependenzen und Dynamik	329		
6. Entscheidungsfelder bei der Koordination Internationaler Aktivitäten	331		
a) Ausgewählte Fragen der Koordination als Ausgangspunkt	331		
b) Gestaltung von Wertschöpfungsfunktionen im Ausland	333		
IV. Vertikale Integration und Strategien der Kooperation	335		
1. Gegenstand	335		
a) Grundlagen und Bedeutung	333		
b) Ziele und Entscheidungsoptionen	336		
2. Vertikale Kooperation und Integration	339		
a) Kontrakte und Partnerschaften von Industrie- und Handelsunternehmen	339		
b) Kontrolle und Integration der rückwärtigen Wertschöpfung durch Händler	343		
3. Allianzen von Handelsunternehmen	345		
a) Grundlagen, Bedeutung, Ziele und Leistungsspektrum von Verbundgruppen	345		
b) Phasen der Kooperation als Basis der Neuorientierung von Verbundgruppen	350		
c) Entwicklung von Kooperationsfeldern und -intensität in Verbundgruppen	353		
d) Ausgewählte Aspekte des Managements von Verbundgruppen	356		
e) Europäische Handelsallianzen	361		
4. Franchising	362		
a) Grundlagen und Bedeutung	362		
b) Ziele und Entscheidungsoptionen	364		
c) Entscheidungsprozesse und Erfolg des Franchising	369		
<b>D. Fallstudie: Parfümerie Douglas</b>	<b>373</b>		
I. Kurzvorstellung	373		
II. Wettbewerbsstrategien	374		
1. Positionierung und Profilierung	374		
2. Online- und Omnichannel-Strategien	375		
III. Gesamtunternehmensstrategie	376		
1. Spezialisierung	376		
2. Internationalisierung	378		
3. Vertikale Integration	380		
IV. Implementierung der strategischen Gesamtkonzeption	382		
<b>Viertes Kapitel:</b>			
<b>Die Optionen des Handelsmarketing</b>		<b>Obaska Max</b>	<b>21.10.2019</b>
<b>A. Gegenstand</b>	<b>383</b>		
I. Grundlagen und Bedeutung	383		
II. Wirkung und Interdependenz der Instrumente im Offline-, Online und Omnichannel-Handel	384		
1. Wirkung der Instrumente	384		
2. Interdependenz der Instrumente	389		
<b>B. Standortmanagement</b>	<b>390</b>		
I. Grundlagen und Bedeutung	390		
II. Ziele und Entscheidungsoptionen	393		
III. Standortwahl und -wirkung im stationären Handel	396		
1. Schritte einer Standortanalyse	396		
2. Bestimmungsfaktoren der Standortwahl	397		
3. Methoden und Modelle der Standortplanung	400		
4. Standortplanung mit Geografischen Informationssystemen	406		
5. Wirkungen des Standortes auf das Kaufverhalten	408		
IV. Spezifika im Online- und Omnichannel-Handel	409		
<b>C. Sortimentsmanagement</b>	<b>414</b>		

# Inhaltsverzeichnis Swoboda Handelsmanagement

I. Grundlagen und Bedeutung	414	
II. Ziele und Entscheidungsoptionen	416	
III. Strukturierungsalternativen im Sortimentsmanagement	419	
1. Überblick	419	
2. Sortimentsdimensionen	419	
3. Warenspezifische Kriterien	421	
4. Erfolgsgrößenorientierte Kriterien	422	
5. Sortimentsverbundbeziehungen	423	
IV. Gestaltungsalternativen im Sortimentsmanagement	425	
1. Leitlinien der Sortimentsgestaltung	425	
2. Variation der Artikel im Sortiment	430	
V. Category Management	434	
1. Überblick	434	
2. Prozesse imCategoryManagement	436	
VI. Spezifika im Online- und Omnichannel-Handel	442	
<b>D. Markenmanagement</b>	<b>448</b>	
I. Grundlagen und Bedeutung	448	
II. Ziele und Entscheidungsoptionen	450	
III. Strategische Gestaltungsalternativen	453	
1. Bedeutung, Nutzungsoptionen und Vorteile von Handelsmarken	453	
2. Arten und Positionierung von Handelsmarken	457	
3. Markenarchitektur und -strategien im Kontext der Handelsmarkenpolitik	459	
IV. Ausgewählte Maßnahmen	466	
1. Markenkonsolidierung, -expansion und -dehnung	466	
2. Kontrakt- oder Selbstproduktion	467	
V. Spezifika im Online- und Omnichannel-Handel	469	
<b>E. Preismanagement</b>	<b>472</b>	
I. Grundlagen und Bedeutung	472	
II. Ziele und Entscheidungsoptionen	476	
III. Strategische Gestaltungsalternativen	478	
1. Preispositionierung	478	
2. Dynamische Preisstrategieentscheidungen	481	
IV. Gestaltungsdeterminanten im Preismanagement	484	
1. Überblick	484	
2. Unternehmensinterne Faktoren	485	
3. Wettbewerbsorientierte Faktoren	489	
4. Hersteller- und lieferantenspezifische Einflüsse	491	
5. Kunden- bzw. nachfrageorientierte Faktoren	491	
V. Instrumente des Preismanagements	496	
1. Preisdifferenzierung	496	
2. Preisbündelung	498	
3. Sonderangebote und Dauerniedrigpreise	501	
4. Preisvergleichsgarantien und Referenzpreise	503	
5. Konditionenpolitik	504	
6. Lieferpreismodelle/Versand- und Rücksendekosten	504	
VI. Spezifika im Online- und Omnichannel-Handel	505	
<b>F. Kommunikationsmanagement</b>	<b>509</b>	
I. Grundlagen und Bedeutung	509	
II. Ziele und Entscheidungsoptionen der Kommunikationspolitik	511	
III. Festlegung der Kommunikationsstrategie	514	
IV. Integrierte Kommunikation	516	
V. Communication-Touchpoints in der Customer Journey	517	
1. Grundlagen	517	
2. Retail brand-owned Communication-Touchpoints	520	
3. Retail partner-owned Communication-Touchpoints	528	
4. Social Communication-Touchpoints	531	
VI. Spezifika im Online- und Omnichannel-Handel	536	
<b>G. Store-Management</b>	<b>538</b>	
I. Grundlagen und Bedeutung	538	
II. Ziele und Entscheidungsoptionen	541	

# Inhaltsverzeichnis Swoboda Handelsmanagement

III. Verkaufsraumgestaltung im Offline-Handel	543		
1. Storelayout	543		
2. Space Utilization	546		
3. Interior und Exterior Design	551		
4. Atmosphärische Storegestaltung	553		
IV. Spezifika im Online- und Omnichannel-Handel	563		
1. Basis-/Zusatzfunktionen und Instrumente der Online-Shop-Gestaltung	563		
2. Komponenten der Online-Store Environment	564		
3. Verkaufsraumgestaltung im Omnichannel-Handel	569		
<b>H. Servicemanagement</b>	<b>570</b>		
I. Grundlagen und Bedeutung	570		
II. Ziele und Entscheidungsoptionen	573		
III. Strategische Gestaltungsalternativen	577		
IV. Determinanten des Servicemanagements	579		
V. Serviceleistungen	581		
1. Serviceinstrumente der Vorkaufphase	581		
2. Serviceinstrumente der Kaufphase	583		
3. Serviceinstrumente der Nachkaufphase	585		
4. Phasenübergreifende Serviceinstrumente	588		
VI. Spezifika im Online- und Omnichannel-Handel	589		
<b>I. Fallstudie: Blue Tomato Omnichannel-Marketing</b>	<b>594</b>		
I. Darstellung des Unternehmens	594		
II. Standortmanagement	597		
III. Sortimentsmanagement	598		
IV. Markenmanagement	599		
V. Preismanagement	599		
VI. Kommunikationsmanagement	600		
VII. In-Store-Management	602		
VIII. Servicemanagement	602		
IX. Fazit	603		
<b>Fünftes Kapitel:</b>			
<b>Die Gestaltung der Supply Chain</b>		<b>Malovasic Pfeifer</b>	<b>21.10.2019</b>
<b>A. Gegenstand</b>	<b>605</b>		
I. Überblick	605		
II. Ströme und Partner in der Supply Chain	607		
1. Relevante Ströme	607		
2. Relevante Partner	610		
3. Interne Supply Chain des Handels	613		
<b>B. Supply Chain Management</b>	<b>614</b>		
I. Grundlagen und Bedeutung	614		
II. Prinzipien und Konzepte der Gestaltung der Supply Chain-Prozesse	615		
1. Pull-Prinzip vs. Push-Prinzip	615		
2. Supply Chain-Modelle in Food- und Fashion-Einzelhandel	618		
3. Supply-Management im europäischen ECR-Konzept	621		
a) Komponenten des ECR-Konzeptes im Überblick	621		
b) Effiziente Nachschubversorgung als Kern	624		
c) Collaborative Planning, Forecasting and Replenishment als Integrator	629		
III. Enabling Technologies	631		
1. Nummernsysteme	632		
2. Auto-ID-Systeme	635		
3. Radiofrequenzidentifikation (RFID)	636		
4. Kommunikationssysteme und -standards	637		
5. EDI/Web-EDI	638		
<b>C. Beschaffungsprozesse</b>	<b>641</b>		
I. Einführende Grundlagen	641		
1. Grundbegriffe und Ziele	641		
2. Bedeutung und Entwicklungstendenzen	644		

# Inhaltsverzeichnis Swoboda Handelsmanagement

II. Beschaffung vs. Eigenerstellung als Basisentscheidung	648	
III. Beschaffungsstrategien	651	
1. Sourcing-Toolbox als Überblick	651	
2. Überblick über Sourcing-Strategien im Handel	653	
3. Beschaffungssituationen im LEH als Beispiel	657	
IV. Entscheidungen im Beschaffungsprozess	661	
1. Überblick	661	
2. Spezifikation des Warenbedarfs	661	
3. Ermittlung potenzieller Märkte und Lieferanten	663	
a) Beschaffungsmarktauswahl	663	
b) Lieferantensuche und -bewertung	665	
4. Einholen und Bewertung von Angeboten sowie Vertragsverhandlungen	671	
a) Angebotsabgabe und -bewertung	671	
b) Konditionen und Verhandlungen	674	
5. Lieferung/Überprüfung der Vertragserfüllung und Bezahlung	676	
V. Supplier Relationship Management	677	
<b>D. Logistikprozesse</b>	<b>680</b>	
I. Einführende Grundlagen	680	
1. Überblick	680	
2. Bedeutung und Entwicklungstendenzen	682	
II. Teilsysteme der Logistik	683	
III. Outsourcing in der Logistik als strategische Basisentscheidungen	687	
1. Eigenlogistik vs. Fremdlogistik	687	
2. Kooperationen und Netzwerke in der Logistik	688	
IV. Entscheidungen im Logistikprozess	691	
1. Überblick	691	
2. Strukturen des Logistiksystems als Basisentscheidung	691	
3. Lager als Kernkomponente	694	
a) Abgrenzungen	694	
b) Lagerarten und -struktur	695	
4. Bestandsmanagement	699	
5. Transport	702	
6. Auftragsabwicklung	705	
7. Verpackung/Warenträger	706	
8. Retrodistribution	707	
V. Besonderheiten der In-Store-Logistik	708	
VI. Besonderheiten der Versandhandels- und Omnichannel-Logistik	710	
<b>E. Warenwirtschaftliche Informationsprozesse</b>	<b>716</b>	
I. Einführende Grundlagen	716	
1. Grundbegriffe und Ziele	716	
2. Bedeutung und Entwicklungstendenzen	716	
II. Teilprozessmodelle von Warenwirtschaftssystemen	719	
III. Arten von Warenwirtschaftssystemen	721	
1. Offene und geschlossene Warenwirtschaftssysteme	721	
2. Integrierte Warenwirtschaftssysteme	722	
IV. Ausgewählte Komponenten von Warenwirtschaftssystemen	724	
1. Grundüberlegungen	724	
2. Einkauf/Beschaffung	725	
3. Verkauf	728	
4. Warenabwicklung	730	
5. Abrechnungssysteme	734	
6. Rechnungsschreibung und Rechnungsprüfung	735	
7. Inventur	736	
V. Business Intelligence und Big Data Analytics im Supply Chain Management	737	
1. Data Warehouse	737	
2. Blockchain in der Supply Chain	740	
3. Datenbankabfragen, -analysen, Data Mining & Big Data Analytics	742	
<b>F. Fallstudie: Zara</b>	<b>745</b>	



# Inhaltsverzeichnis Swoboda Handelsmanagement

I. Darstellung des Unternehmens	745		
II. Geschäftsmodell: Integrierte, reaktionsschnelle Supply Chain	746		
1. Prozessüberblick	746		
2. Design und Produktion als Geschäftsprozesse	747		
3. Distributions- und Logistikprozesse	749		
4. Handel als Geschäftsprozess	749		
III. Kernprozesse des Supply Chain Managements im Überblick	750		
IV. Fazit und Ausblick	754		
<b>Sechstes Kapitel:</b>			
<b>Die Konzepte der Führung</b>		<b>Blechinger Wörle</b>	<b>21.10.2019</b>
<b>A. Gegenstand</b>	<b>755</b>		
<b>B. Organisation</b>	<b>760</b>		
I. Grundlagen und Bedeutung	760		
II. Ziele und Entscheidungsoptionen	762		
III. Dimensionen der Organisationsstrukturen	765		
1. Überblick	765		
2. Organisationsstruktur	765		
a) Grundlegende Aspekte von Leitungssystemen	765		
b) Grundtypen der Primärorganisation	766		
c) Spezifische Typen der Primärorganisation im Handel	772		
d) Sekundärorganisation	776		
3. Zentralisierung	778		
4. Spezialisierung	782		
5. Formalisierung	784		
IV. Organisationaler Wandel	785		
1. Grundlagen der Organisationsentwicklung	785		
2. Konzept des organisationalen Lernens	786		
3. Digitale Transformation von Handelsunternehmen	789		
<b>C. Prozesse</b>	<b>793</b>		
I. Grundlagen und Bedeutung	793		
II. Ziele und Entscheidungsoptionen	795		
III. Controllingsystem	796		
1. Controllingaufgaben	796		
2. Controllingorganisation	798		
3. Controllinginstrumente	800		
IV. Ausgewählte Controllingkonzepte	800		
1. Kostenorientiertes Controlling	800		
2. Erlösorientiertes Controlling	804		
3. Kundenorientiertes Controlling	805		
4. Prozesskostenrechnung und Target Costing	809		
5. Benchmarking und Best Practice	810		
6. Balanced Scorecard	811		
7. PerformanceMeasurement	813		
8. Shareholder-Value-Ansätze zur wertorientierten Unternehmensführung	818		
9. Bereichsspezifisches Controlling	819		
<b>D. Human Resource Management</b>	<b>832</b>		
I. Grundlagen und Bedeutung	832		
II. Ziele und Entscheidungsoptionen	836		
III. Gestaltung der Human-Resource-Management-Systeme	839		
1. Personalbedarfs- und -einsatzplanung	839		
2. Personalbeschaffung	842		
3. Personalentwicklung	844		
4. Personalbeurteilung	846		
5. Personalentlohnung	848		
6. Personalfreisetzung	849		
IV. Personalführung und -motivation	850		
1. Personalführung	850		
2. Personalmotivation	855		

## Inhaltsverzeichnis Swoboda Handelsmanagement

---

V. Unterstützende Funktionen des Human Resource Managements	858		
VI. Ausgewählte Herausforderungen des Human Resource Managements	862		
1. Diversity Management	862		
2. Health Care Management	865		
3. Internationales Human Resource Management	866		
VII. Marktorientierte Umsetzung des Human Resource Managements	867		
<b>E. Fallstudie: dm-drogeriemarkt</b>	<b>870</b>		
I. Darstellung des Unternehmens	870		
II. Unternehmensphilosophie	871		
III. Prozesse und Organisation	873		
1. Implementierung und Umsetzung der Unternehmensphilosophie	873		
2. Aufbau des Unternehmens	873		
3. Unternehmensentwicklung	874		
IV. Human Resource Management	875		
1. Generelle Personalstrategie	875		
2. Mitarbeiterentwicklung im Unternehmen	877		
IV. Fazit und Ausblick	880		
Literaturverzeichnis	881		
Stichwortverzeichnis	919		
Unternehmensverzeichnis	933		