# ZWECK

Das einheitliche Erstellen der Planungsunterlagen der Fa. …

# Geltungbereich

Für die Produktionsleitung und -planung.

# BEGRIFFE

**Jahresabsatzplan:** Der Jahresabsatzplan beinhaltet die Produktbezeichnung und die jeweilige Menge für das ganze Jahr. Der Plan wird vom Vertrieb jedes Jahr im September erstellt. Er dient der Fa. ... als Basis für die Produktionsplanung. Auf Grund dieses Planes wird das Budget (Kostenrechnung), der Auslastungsplan (Produktionsleitung) sowie der Personalplan (Produktionsleitung) für die Fa. ... erstellt.

**Monatsplan:** DerMonatsplan enthält das Produkt, die Menge und bei Bedarf den Liefertermin.
Dieser Plan wird in Excel übermittelt und stellt eine Kopie zum „Vorplanbedarf“ im <ERP-SYSTEM> dar. Aus dem Monatsplan wird durch die Produktionsleitung Fa. ... ein Produktionsplan erstellt.

**Produktionsplan:** Im Produktionsplan wird das Produkt, die Produktmenge, die zum Einsatz kommende Linie und der Produktionstag von der Produktionsleitung festgelegt. Daraus werden die Planaufträge fixiert.

**Wochenplan:** Der Wochenplan beinhaltet die Produkte und die Mengen aufgeteilt in Planungswochen. Dieser Plan wird an die Arbeitsvorbereitung rückgemeldet. Auf der Basis des Wochenplanes werden die Bestellungen im <ERP-SYSTEM> übermittelt.

**Planauftrag:** Der Planauftrag beinhaltet die Materialbezeichnung, die Auftragsmenge und die Ecktermine. Ebenfalls gibt es die Möglichkeit, die gefertigten Stückzahlen pro Tag zurückzumelden. Dem Planauftrag liegt die Stückliste bei. Der Planauftrag wird durch die jeweilige Schichtführerin (Tagschicht) ausgedruckt und an die Produktionslinien verteilt.

**Schichtplan:** Im Schicht- oder Besetzungsplan werden die Mitarbeiter auf die einzelnen Linien und Schichten (Tag-, Vormittag-, Nachmittag- und Nachtschicht) zugeteilt.

**Zuschnittsplan:** Im Zuschnittsplan wird die Vorarbeit (rüsten, Leim vorbereiten) für die Zuschnittmaschinen in Abhängigkeit der auszuführenden Planaufträge für die nächsten 14 Tage terminlich festgelegt. Aus dem Wochenplan wird durch die Produktionsplanung der Zuschnittsplan erstellt.

**Produktionslinie:** Es gibt in Summe 11 Produktionslinien, auf denen unterschiedliche Produkte gefertigt werden können.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Produktionslinie | Produkte | Verpackung |
| Linie A  | Format 01: | Verpackung Blister, 1/4, 1/2 und 1/1 VE, ohne Folie |
| Linie B | Format 02: | einlegen in Bretter, 1/4, 1/2 und 1/1 VE, mit und ohne Folie |
| Linie C | Format 03: | 1/4 VE, mit und ohne Folie |
| Linie D | Format 04: | 1/2 VE, mit und ohne Folie |
| Linie E | Format 05: | 1/4, 1/2 und 1/1 VE, mit und ohne Folie, 6er, 8er, 10er und 11er Pack |
| Linie F | Format 06: | 1/4 , 1/2 und 1/5 ohne Folie |
| Linie G | Format 07: | einlegen in Bretter, 1/4, 1/2 und 1/1 VE, mit und ohne Folie |
| Linie H | Format 08: | 1/5 VE |
| Linie I | Format 09: | 1/4 und 1/2 VE, mit und ohne Folie |
| Linie J | Format 10: | 1/4 und 1/2 VE, ohne Folie  |
| Blister | Format 11:  | 25 x 4 EH |

# Ablauf

Jedes Jahr im September wird der Jahresabsatzplan durch die Vertriebseinheiten des Konzerns erstellt und im standortübergreifenden EDV-System <ERP-SYSTEM> abgebildet. Die Freigabe des Jahresabsatzplanes erfolgt durch die GF.

Die Kostenrechnung der Fa. ... teilt der Produktionsleitung mit, wenn der Jahresabsatzplan vorliegt. Auf Grund dieses Planes werden der Auslastungsplan und der Personalplan durch die Produktionsleitung erstellt und anschließend der Kostenrechnung zur weiteren Bearbeitung übermittelt. Der daraus resultierende Budgetplan wird an die Konzernzentrale rückgemeldet.

Auf Basis des Jahresabsatzplanes, der aktuellen Lagerbestände und Kundenaufträge erstellt die Arbeitsvorbereitung jeweils zum Monatsanfang für den darauf folgenden Monat den Monatsplan (Excel). Aus diesem Monatsplan wird durch die Produktionsleitung der Produktionsplan der Fa. ... erstellt. Die Produktionsleitung erstellt die Wochenpläne und schickt diese an die AV. Die AV überarbeitet bei Bedarf den Plan und bestellt die Produkte über <ERP-SYSTEM>.

Aus den Wochenplänen (Excel) werden durch die Produktionsleitung die Planaufträge im <ERP-SYSTEM> erstellt. Die verantwortliche Schichtführerin druckt die Planaufträge (inkl. Stücklisten) aus und verteilt diese auf die einzelnen Fertigungslinien.

Die Produktionsplanung erstellt am Donnerstag der Vorwoche den Schichtplan. Jeweils am Freitag wird der aktuelle Schichtplan für alle Mitarbeiter sichtbar am „schwarzen Brett“ ausgehängt.

Aus dem Wochenplan (mind. ein Monat umfassend) wird jeden Mittwoch der Zuschnittsplan für die aktuelle Planungswoche und den darauf folgenden Mittwoch erstellt. Die Produktionsplanung verteilt den Zuschnittsplan an die Zuschnittsmaschinen sowie an das Lager.

**Neues Produkt in die Produktionsplanung übernehmen**AV übermittelt die Daten für das neue Produkt mittels Datenblatt an die Produktionsleitung. Diese überprüft das Datenblatt und stimmt mit der AV eventuelle Anpassungen an den vorhandenen Maschinenpark ab.
Aus dem Datenblatt werden die Materialien in den Materialstamm übernommen (Grunddaten, Klassifizierung, Vertrieb – Verkaufsorg. Daten, Vertrieb – allg./Werksdaten, Dispo1, Dispo2, Allg. Werksdaten/Lagerung).
Daraus werden die Stückliste und der Arbeitsplan im <ERP-SYSTEM> erstellt. Die Produktionsplanung erstellt den Kostensammler für das Produkt. Somit ist die Datenpflege für das Produkt abgeschlossen.
Laut Produktionsplan wird der Planauftrag im Planungstableau angelegt. Im automatischen Dispolauf, der im Regelfall über Nacht erfolgt, werden alle im System vorgenommen Veränderungen neu berechnet und stehen jeden Tag ab 06:00 Uhr für die aktuelle Planung zur Verfügung.

**Neue Maschine anlegen**Vom Rechnungswesen werden eine neue Kostenstelle, Kostenart, Leistungsart und der Stundensatz für die Prozesskostenrechnung angelegt. Ebenso wird der Arbeitsplatz neu angelegt (Maschinenzeit, Personalzeit, Leistungsarten), bevor ein Arbeitsplan erstellt werden kann. Von der WIAG werden abschließend die Maschinendaten verknüpft.

**Neue Linie anlegen**Die Kostenstelle für die Linie wird vom Rechnungswesen festgelegt. Für eine neue Linie müssen alle Maschinen der Linie bereits angelegt sein. Die Verknüpfung zwischen Arbeitsplatz und Linie zur Datenerfassung wird von der WIAG festgelegt.

# VERANTWORTLICHKEITEN

Im Ablauf festgelegt.

# MITGELTENDE DOKUMENTE

Jahresabsatzplan, Auslastungsplan

Personalplan, Budgetplan

Monatsplan, Produktionsplan

Wochenplan, Planauftrag (inkl. Stückliste)

Schichtplan

Zuschnittsplan

Interne Aufzeichnungen (<ERP-SYSTEM> Arbeiten/Material anlegen/…)